

昆明五彩印务有限公司
信息化、智能化建设项目
业务流程设计文档
—设备升级改造流程

流程编码	EBC-EM-006
流程名称	设备升级改造流程
流程主责部门	保障部
流程涉及角色	保障部、采购部、生产部
当前生效版本	V4.0
生效日期	2025.12.17

文档控制
修订履历

修订日期	修订人	版本	修订简述
2025-12-17	章杰会、李响	4.0	根据调研情况，编制本文件

目录

1. 流程概要	3
1.1. 名词和术语定义	3
1.2. 范围	3
1.3. 流程目标	3
1.4. 流程图例	3
2. 流程详细说明	4
2.1. 流程图	4
2.2. 流程关键节点说明	5
2.3. 流程节点目标及期望值	5
2.4. 流程相关规则	6
2.5. 流程关键控制点	6
3. 流程变革与预期收益	6
4. 流程功能描述	6
5. 确认与审批	7

1. 流程概要

1.1. 名词和术语定义

下列名词、术语定义适用于本文件。

设备升级改造：指对现有设备进行技术更新、性能提升和功能扩展的过程，以满足更高的生产需求或安全标准。

1.2. 范围

此流程适用的范围为：昆明五彩印务有限公司（以下简称“五彩印务”）的设备升级改造管理流程。

1.3. 流程目标

- 1) 技术更新：引入新技术或改进现有技术，以提高设备的效率和性能。
- 2) 性能提升：通过优化设备组件或软件，增强设备的运行能力和稳定性。
- 3) 功能扩展：增加设备的新功能，使其能够执行更多种类的任务或适应更广泛的使用场景。

1.4. 流程图例

流程图标

基本的流程图如下 1：

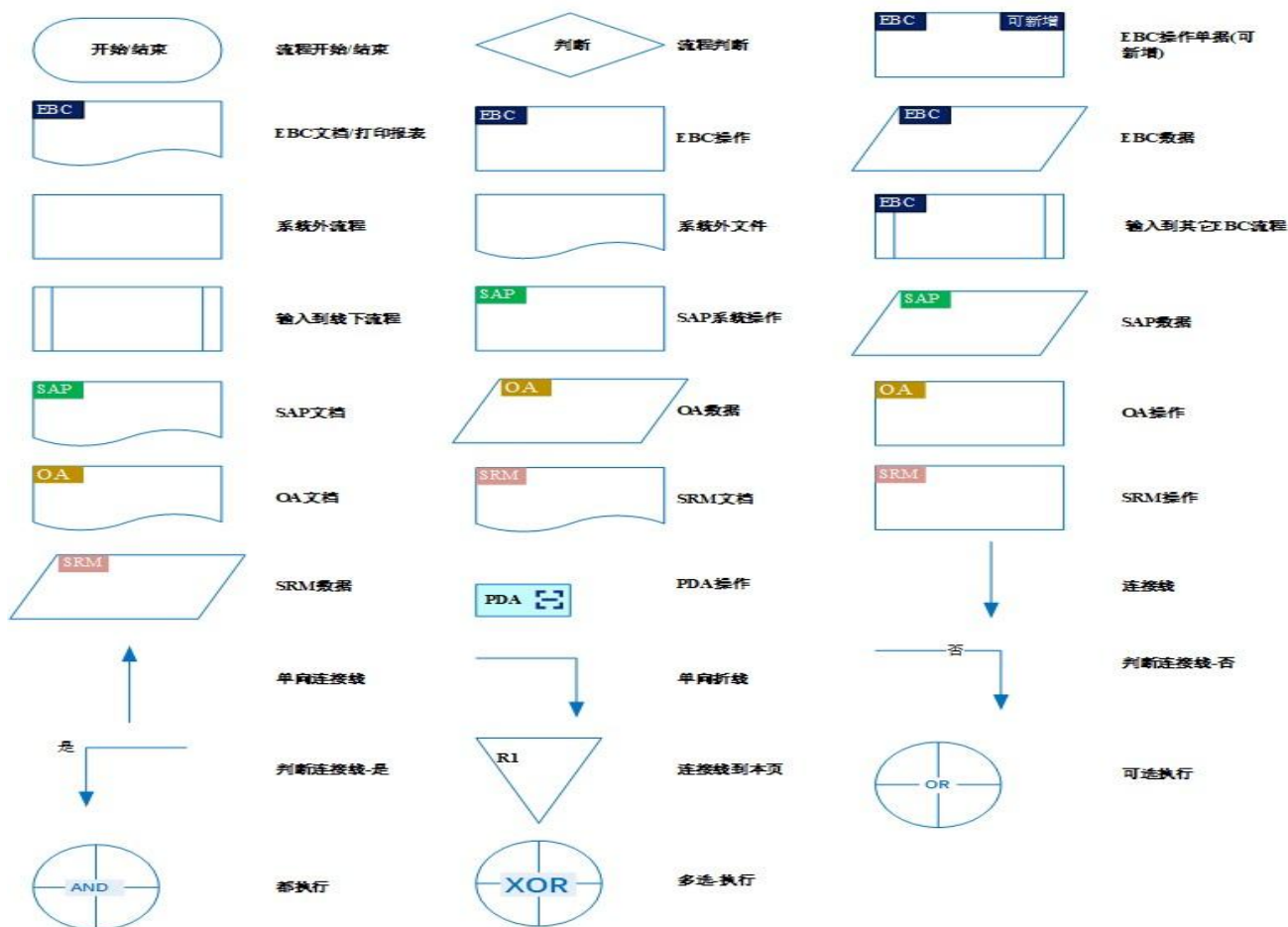


图1 基本流程图标

2. 流程详细说明

2.1. 流程图

流程图如下图 2。

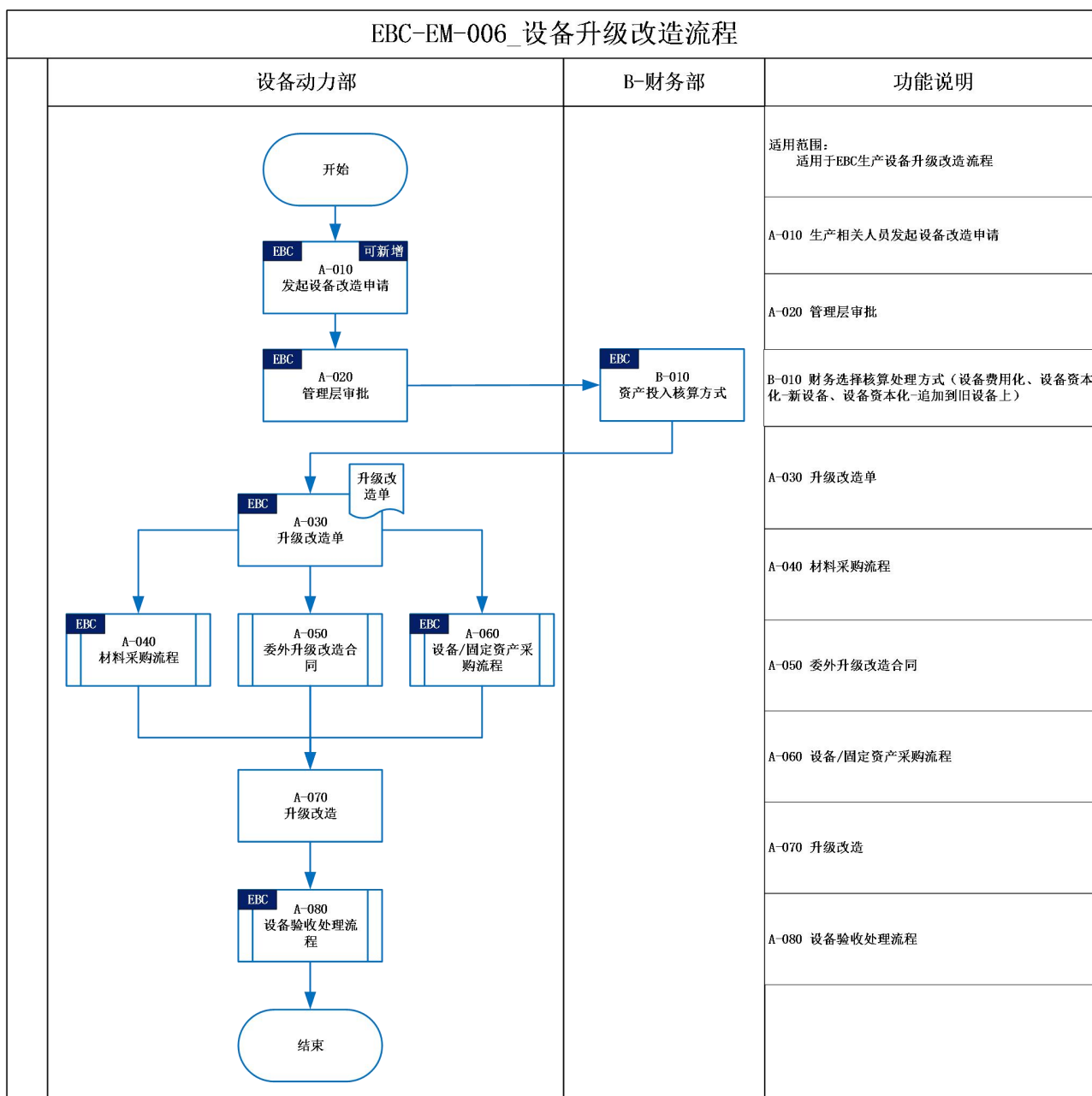


图 2 流程图

2.2. 流程关键节点说明

请见表 1:流程节点说明。

岗位	步骤编号	流程描述	系统操作	表单输入	表单输出
保障部	A-010	设备升级改造申请	是		设备处置申请单据
保障部	A-030	设备升级改造	是		设备升级改造单据

2.3. 流程节点目标及期望值

请见表 2:流程节点目标及期望值

流程步骤编号	业务流程目标及功能期望描述	优先级
	通过系统性的规划与实施，实现设备性能优化、成本控制、安全保障及业务赋能，同时对升级后的功能有明确期望以满足企业或用户需求。	中

2.4. 流程相关规则

岗位	步骤编号	单据名称	单据编号规则	单据类型	是否打印
保障部	A-010	设备升级改造申请	GZSJ+年+月+3 位流水号		
保障部	A-030	设备升级改造	SBGZ+年+月+3 位流水号		

2.5. 流程关键控制点

请见表 4:流程关键控制点

岗位	步骤编号	流程名称	重要管控点需求	管控目标或方法

3. 流程变革与预期收益

请见表 5:流程变革与预期收益

流程名称	现状	未来	变更影响分类				收益/效益描述
			提高工作质量	降低成本	提升效率	规避风险	

4. 流程功能描述

生产车间主管根据需要，对设备提出升级改造建议，生产相关领导协商同意后，在 EBC 中操作 登记设备升级改造申请，管理层审批同意后，进行后续的设备改造流程，如需购买配件，走采购流程即可，改造结果后，设备主管进行最终验收。

5. 确认与审批

业务蓝图签字矩阵

组织/岗位	签字栏（如有多人签字，各自签名+日期）
流程各节点工作角色	
五彩印务项目执行组成员	
小羚羊项目组成员	
五彩印务项目决策组成员	

甲方：昆明五彩印务有限公司（盖章）