

昆明五彩印务有限公司  
信息化、智能化建设项目  
业务流程设计文档  
一内部物流流程

流程编码	<b>EBC-WM-009</b>
流程名称	内部物流流程
流程主责部门	物流组
流程涉及角色	物流组
当前生效版本	V4.0
生效日期	2025.12.16

文档控制  
修订履历

修订日期	修订人	版本	修订简述
2025-12-16	章杰会、李响	4.0	根据调研情况，编制本文件

## 目录

1. 流程概要 .....	3
1.1. 名词和术语定义 .....	3
1.2. 范围 .....	3
1.3. 流程目标 .....	3
1.4. 流程图例 .....	3
2. 流程详细说明 .....	4
2.1. 流程图 .....	4
2.2. 流程关键节点说明 .....	5
2.3. 流程节点目标及期望值 .....	5
2.4. 流程相关规则 .....	5
2.5. 流程关键控制点 .....	5
3. 流程变革与预期收益 .....	6
4. 流程功能描述 .....	6
5. 确认审批 .....	7

# 1. 流程概要

## 1.1. 名词和术语定义

下列名词、术语定义适用于本文件。

物流：物品从供应地向接收地的实体流动过程，通过运输、储存、装卸、搬运、包装、流通加工、配送及信息处理等功能的有机结合，实现物品的时空转移。

## 1.2. 范围

此流程适用的范围为：昆明五彩印务有限公司（以下简称“五彩印务”）的内部物流。

## 1.3. 流程目标

通过规模化运输、路径规划及库存控制降低总成本，平衡效率与费用。

## 1.4. 流程图例

基本的流程图标如下图 1：

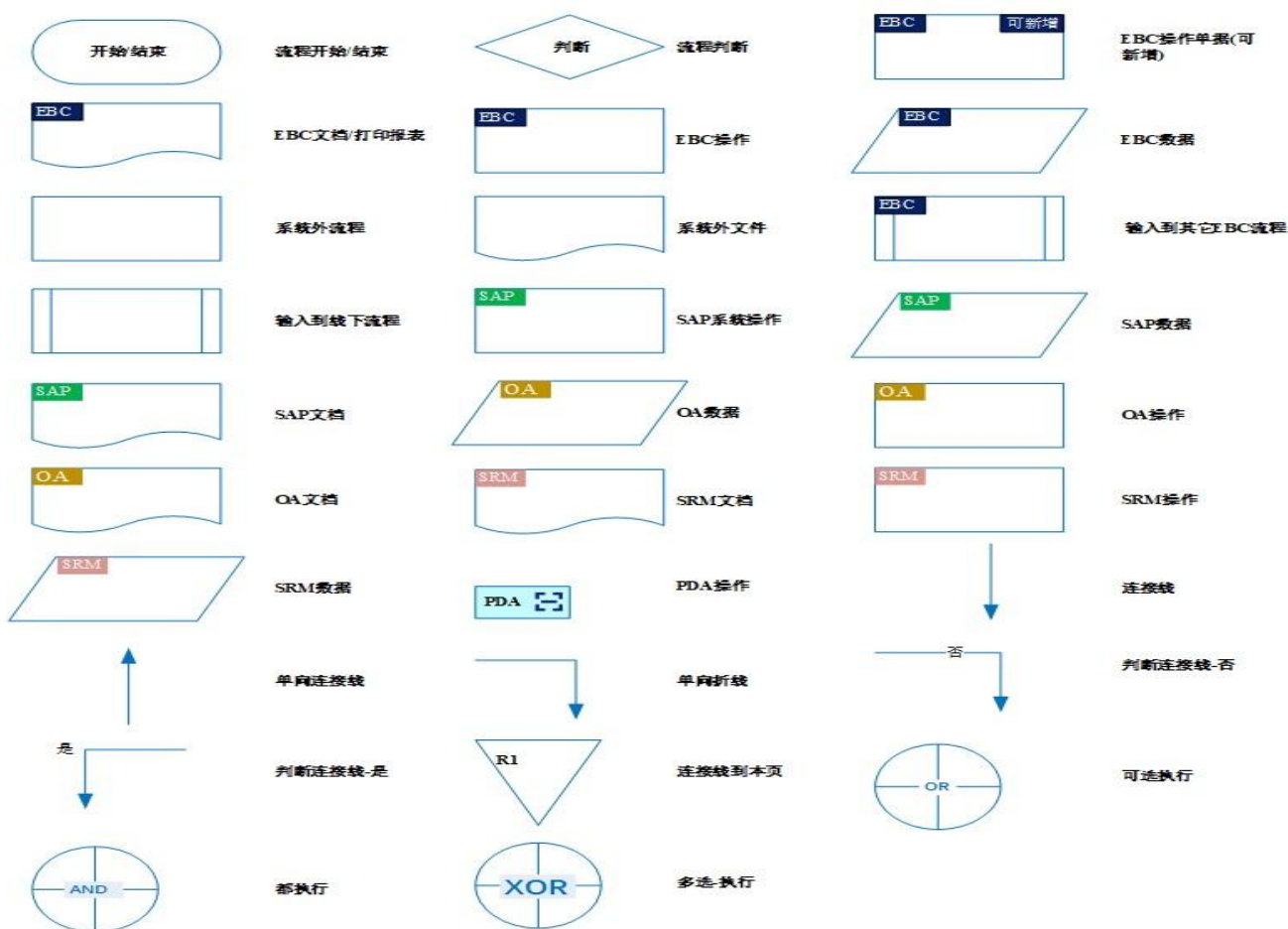
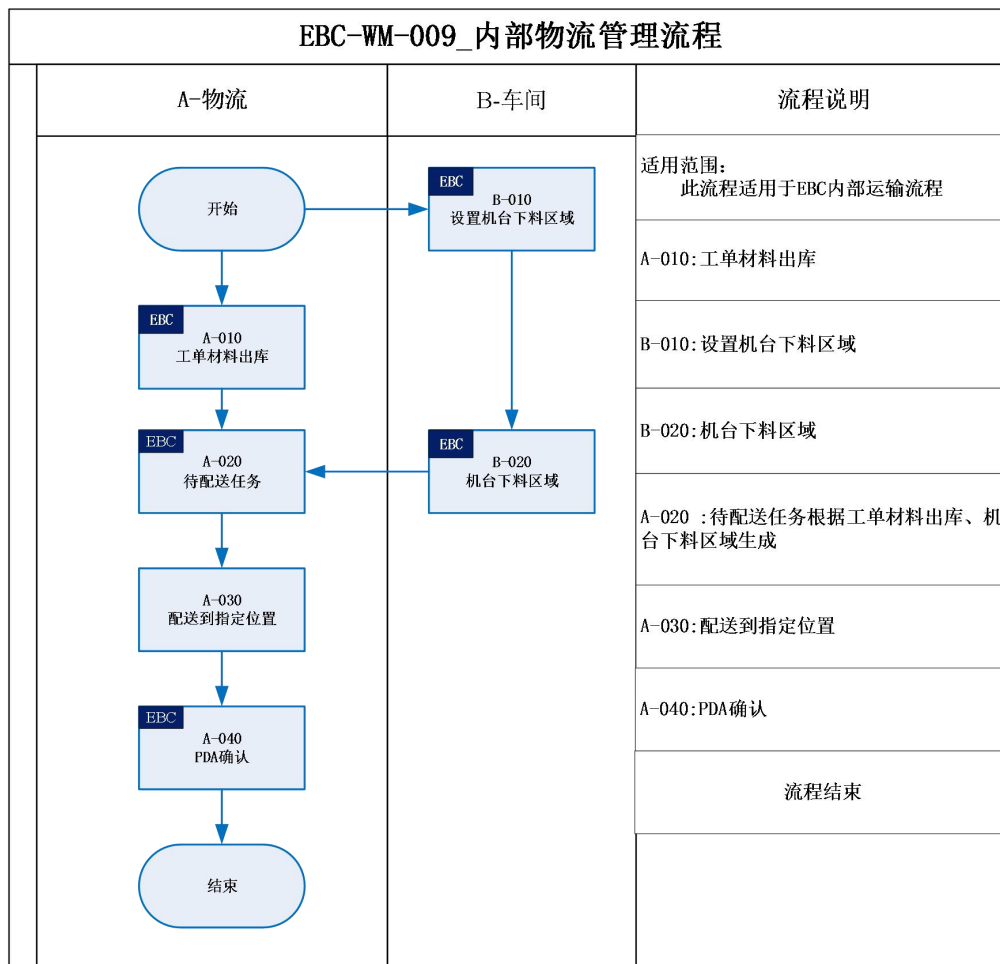


图 1 基本流程图标

## 2. 流程详细说明

### 2.1. 流程图

流程图如下图 2。



## 2.2. 流程关键节点说明

请见表 1:流程关键节点说明。

岗位	步骤编号	流程描述	系统操作	表单输入	表单输出
仓库	A-010	工单材料出库	是	生产领料单	工单材料出库
车间	B-010	设置机台下料区域	是		机台下料区域
车间	B-020	机台下料区域	是		
物流	A-020	物流领用待配送任务	是	工单材料出库	待配送任务
物流	A-040	PDA 进行配送确认	是	工单材料出库	待配送任务

## 2.3. 流程节点目标及期望值

请见表 2:流程节点目标及期望值

流程步骤编号	业务流程目标及功能期望描述	优先级
A-020	物流通过 PDA 领取相关配送任务，将物料配送到指定区域	

## 2.4. 流程相关规则

请见表 3:流程相关规则

岗位	步骤编号	单据名称	单据编号规则	单据类型	是否打印
物流	A-020	待配送任务			

## 2.5. 流程关键控制点

请见表 4:流程关键控制点

岗位	步骤编号	流程名称	重要管控点需求	管控目标或方法
物流	A-020	待配送任务		

### 3. 流程变革与预期收益

请见表 5:流程变革与预期收益

流程名称	现状	未来	变更影响分类				收益/效益描述
			提高工作质量	降低成本	提升效率	规避风险	
		提高内部物料、半成品周转效率，节约生产人员操作时间	√	√	√	√	

### 4. 流程功能描述

内部物流来源

分两种情况，一种是仓库材料准备好后进行材料拉料到机台；一种是内部工序之间的半成品转运。

- (1)仓库材料准备完成后，即形成材料出库领取派送任务，物流组进行派送后，在系统中点取或扫码完成。（支持移动端进行操作）
- (2)进行机台下拉区域设置，MES 选择下料区域(有多个区域时)，生成配送任务，叉车去配送物料，配送完成后确认，物流组人员可在移动端进行确认操作即可。

## 5. 确认审批

业务蓝图签字矩阵

组织/岗位	签字栏（如有多人签字，各自签名+日期）
流程各节点工作 角色	
五彩印务项目执 行组成员	
小羚羊项目组成 员	
五彩印务项目决 策组成员	

甲方：昆明五彩印务有限公司（盖章）