

昆明五彩印务有限公司
信息化、智能化建设项目
业务流程设计文档
—产品 BOM 管理流程

流程编码	EBC-RD-003
流程名称	产品 BOM 管理流程
流程主责部门	工艺
流程涉及角色	工艺
当前生效版本	V4.0
生效日期	2025.11.15

文档控制

修订履历

修订日期	修订人	版本	修订简述
2025-11-15	章杰会、李响	4.0	根据调研情况，编制本文件

目录

1. 流程概要	3
1.1. 名词和术语定义	3
1.2. 范围	3
1.3. 流程目标	3
1.4. 流程图例	3
2. 流程详细说明	4
2.1. 流程图	4
2.2. 流程关键节点说明	6
2.3. 流程节点目标及期望值	6
2.4. 流程相关规则	6
2.5. 流程关键控制点	6
3. 流程变革与预期收益	6
4. 流程功能描述	7
5. 确认与审批	8

1. 流程概要

1.1. 名词和术语定义

下列名词、术语定义适用于本文件。

产品 BOM: BOM（物料清单）是连接设计与生产的核心文件，包含物料项（名称、规格、数量等基本信息）、层级结构（父子关系展示物料组装顺序）、工艺关联信息（如印刷所需油墨类型、纸张克重等），是印刷生产物料管控、成本核算和供应链协调的基础。

1.2. 范围

此流程适用的范围为：昆明五彩印务有限公司（以下简称“五彩印务”）的产品 BOM 管理流程。

业务场景: 公司产品的工艺 BOM。配置工序、材料、工艺路线、工艺参数、工艺指导书相关内容。

1.3. 流程目标

- 1)、 形成工艺技术数据与作业标准，规避在研发试制后量产过程中的各类问题；
- 2)、 兼顾多种工艺卡的互用性与差异性；规避各类信息差导致的风险。

1.4. 流程图例

基本的流程图标如下图 1:

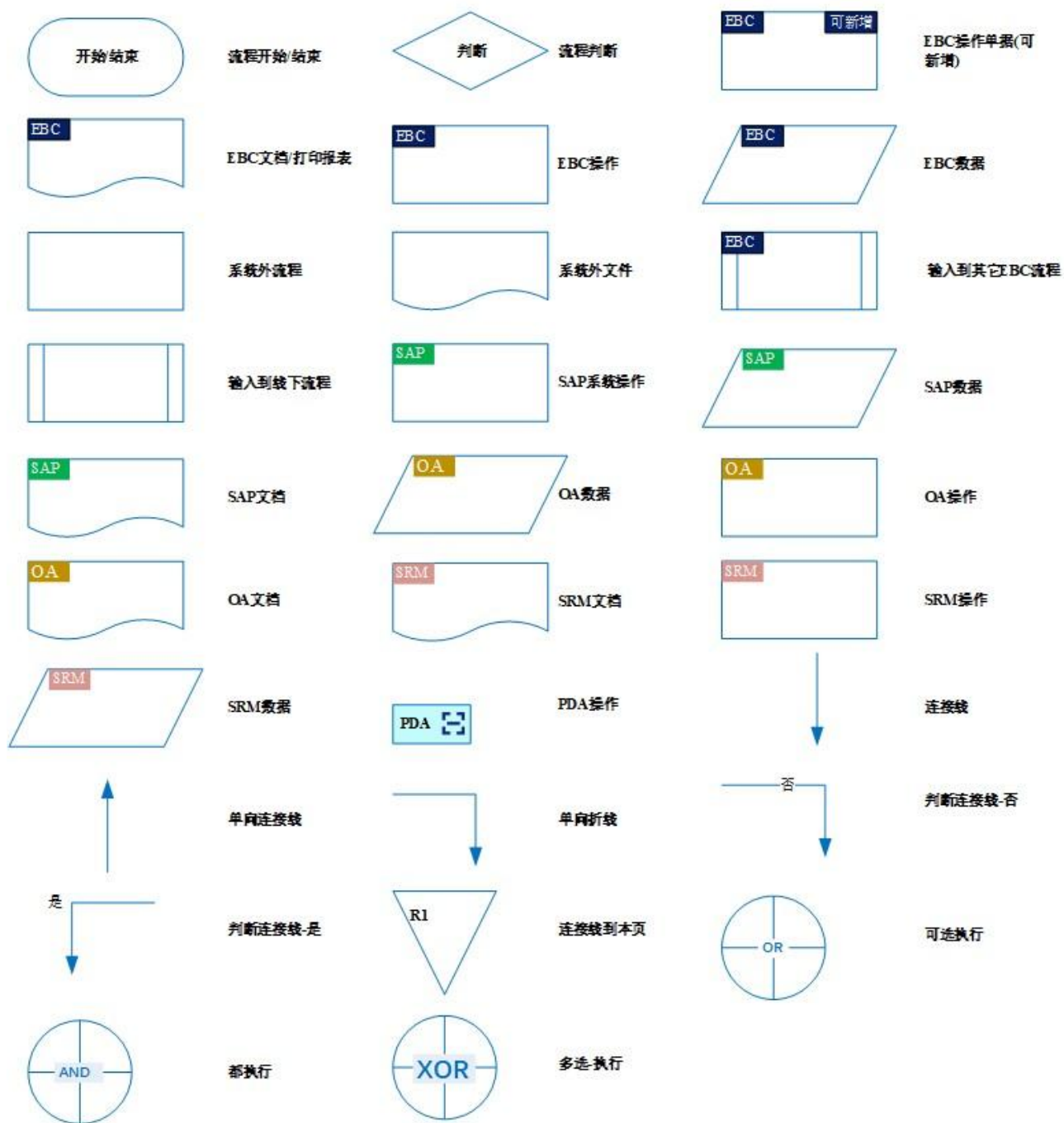


图 1 基本流程图标

2. 流程详细说明

2.1. 流程图

流程图如下图 2。

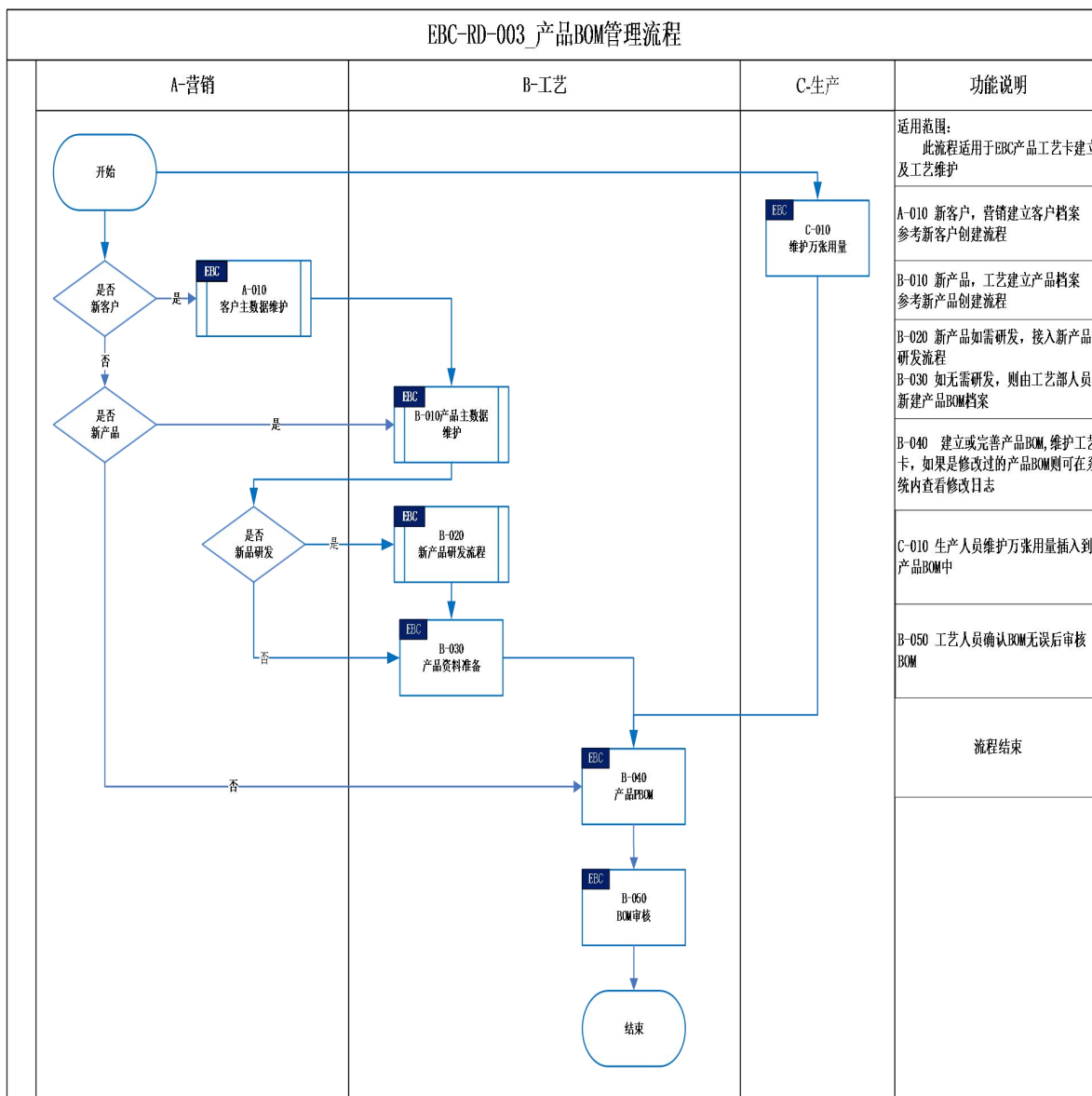


图 2 流程图

2.2. 流程关键节点说明

请见表 1:流程节点说明。

岗位	步骤编号	流程描述	系统操作	表单输入	表单输出
工艺	B-040	研发工单评审通过后建立或完善产品BOM	是		工艺卡

2.3. 流程节点目标及期望值

请见表 2:流程节点目标及期望值

流程步骤编号	业务流程目标及功能期望描述	优先级
	形成工艺技术数据与作业标准，规避在研发试制后量产过程中的各类问题	高

2.4. 流程相关规则

请见表 3:流程相关规则

岗位	步骤编号	单据名称	单据编号规则	单据类型	是否打印
工艺	B-040	工艺BOM	PBOM+年+月+4位流水号	工艺BOM	
生产	C-010	维护万张用量			

2.5. 流程关键控制点

请见表 4:流程关键控制点

岗位	步骤编号	流程名称	重要管控点需求	管控目标或方法
工艺	B-040	工艺BOM	工艺区分产品是否新老产品，老产品直接建立BOM信息，新产品通过打样通过EBOM生成BOM信息。	
生产	C-010	维护万张用量	生产人员需要维护万张用量	

3. 流程变革与预期收益

请见表 5:流程变革与预期收益

流程名称	现状	未来	变更影响分类				收益/效益描述
			提高工作质量	降低成本	提升效率	规避风险	
		BOM的准确性直接影响生产效率与成本控制，其作用从设计端延伸至售后，是企业数字化转型的基础工具。	√	√	√	√	

4. 流程功能描述

- 4.1、新品基本都需要打样，老的直接建 BOM；BOM 包含包装信息，可体现包装辅料；可设置单位用量；装箱要求：产品装箱的数量要求；
- 4.2、产品 BOM 材料信息表增加分切尺寸。
- 4.3、因尺寸、工序、色序、材料变了，升级 BOM 版本即有版本控制；
- 4.4、产品 BOM 万张用量隐藏，增加万张用量维护页面给生产人员，生产人员填写万张用量。
- 4.5、产品 BOM 指导书隐藏，生产工单显示生产指导书。

5. 确认与审批

业务蓝图签字矩阵

组织/岗位	签字栏（如有多人签字，各自签名+日期）
流程各节点工作角色	
五彩印务项目执行组成员	
小羚羊项目组成员	
五彩印务项目决策组成员	

甲方：昆明五彩印务有限公司（盖章）